

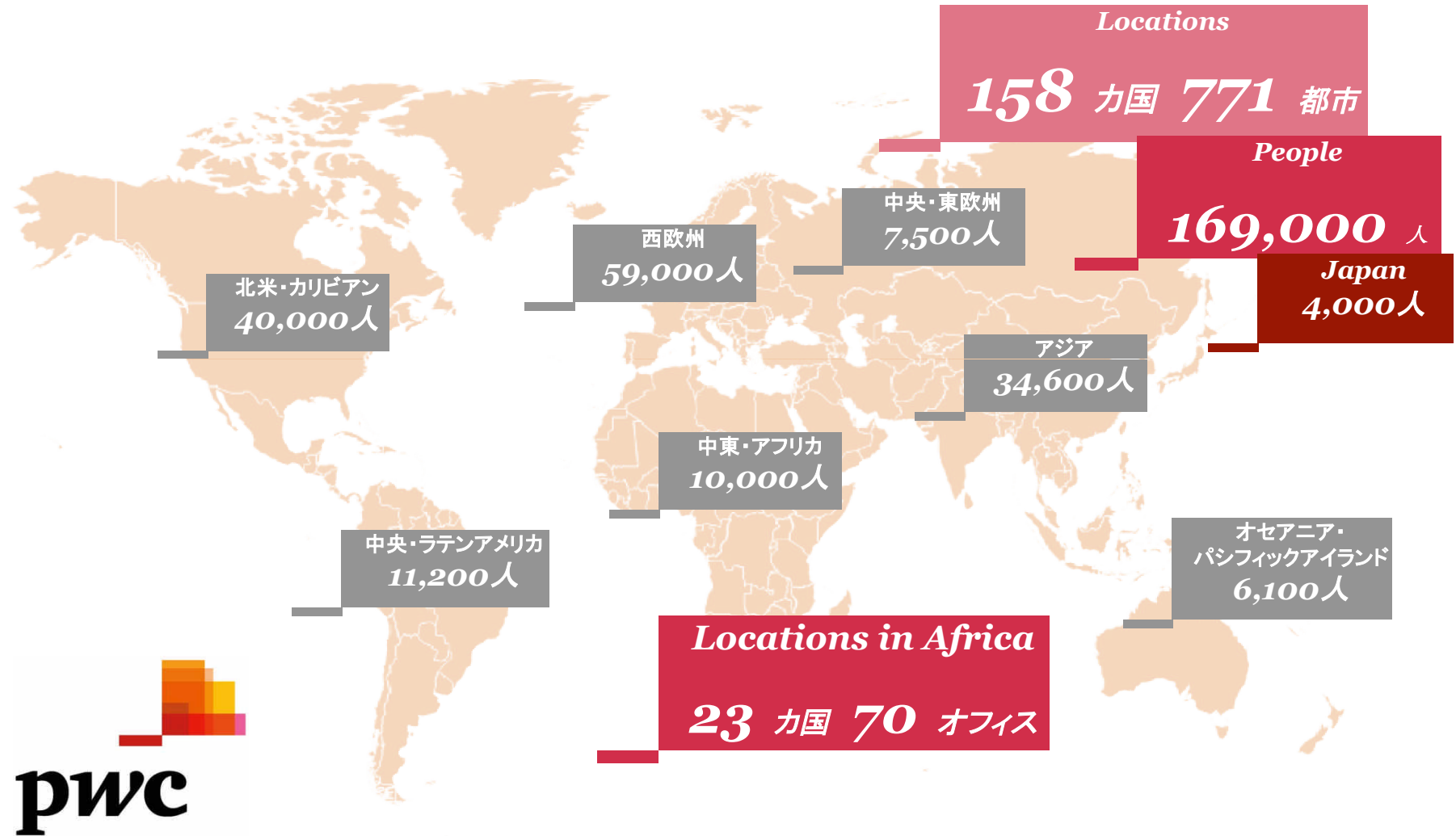
[www.pwc.com](http://www.pwc.com)

# *BIF* のプロジェクトアップデート および *SIDA IAP* との連携

日本との関連性は

PricewaterhouseCoopers Co., Ltd.  
Ryosuke Kimura

# PwCのグローバルネットワーク



# PwCのサービスライン

## Sustainability

### 製造・流通・サービス

自動車 / エネルギー / 化学・医薬  
産業資材 / 小売・消費財 / サービス  
テクノロジー / エンタテインメント / 情報通信



### 金融

銀行・証券 / 保険 / 資産運用



### 官公庁・公的機関

官公庁 / 国際機関  
NPO・NGO / 教育  
ヘルスケア



コアアシュアランス/財務報告アドバイザリー  
リスク・コントロール・ソリューション

あらた監査法人

ディールアドバイザリー/コンサルティング

プライスウォーターハウスクーパース株式会社

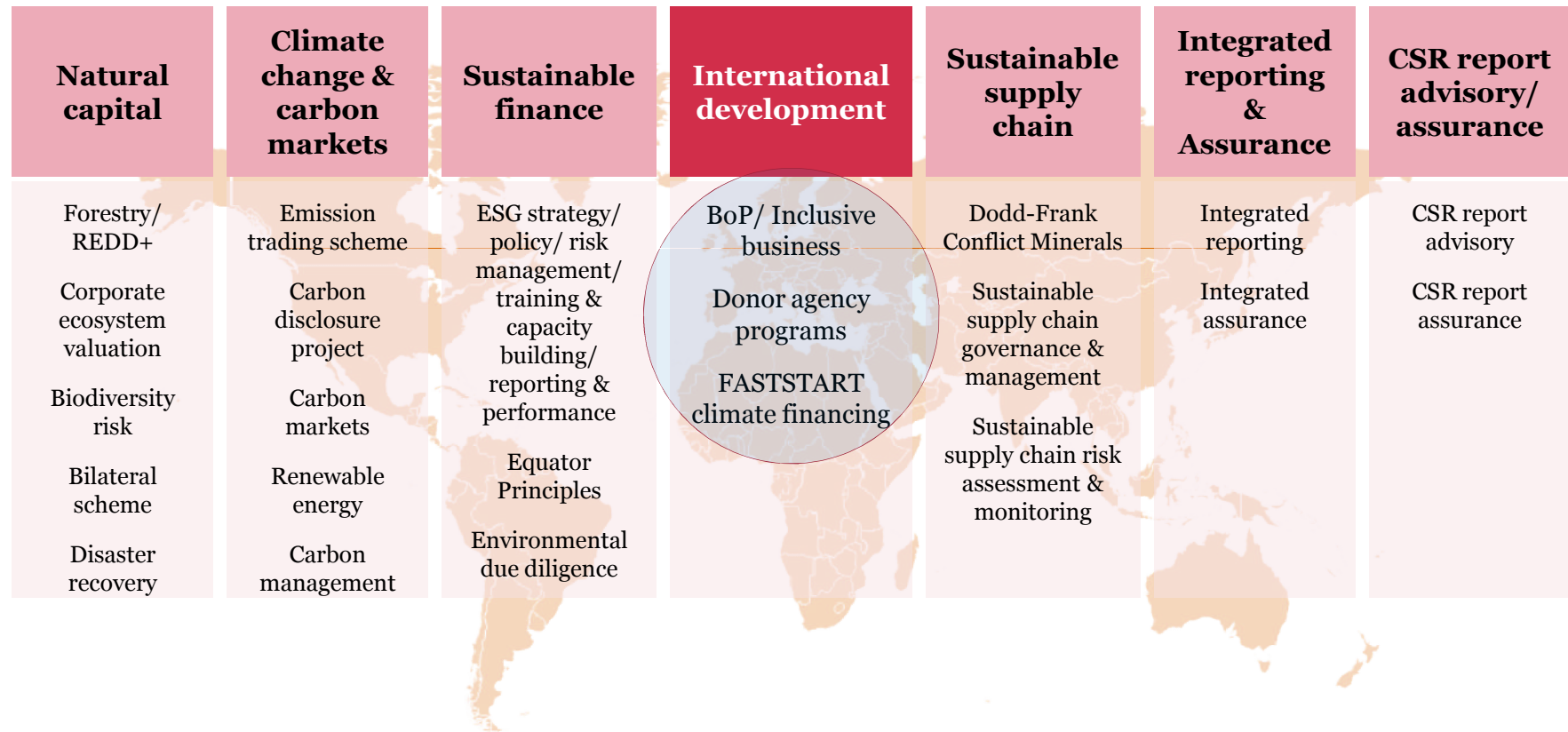
税務コンプライアンス/税務コンサルティング

税理士法人 プライスウォーターハウスクーパース

# PwCが考える *Sustainable Business* とは



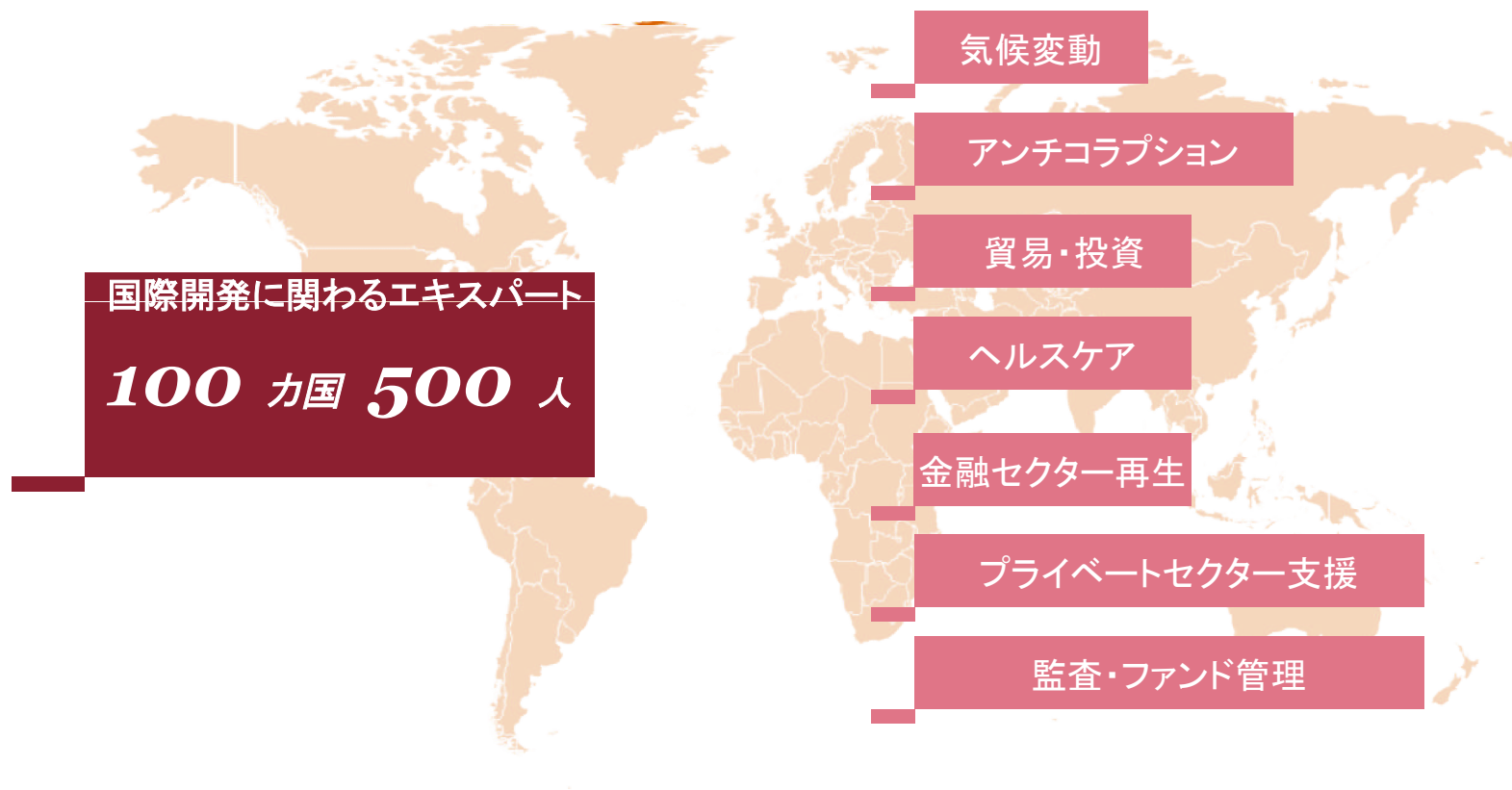
# PwC Japan Sustainability チームご紹介



Natural capital	Climate change & carbon markets	Sustainable finance	International development	Sustainable supply chain	Integrated reporting & Assurance	CSR report advisory/ assurance
Forestry/ REDD+	Emission trading scheme	ESG strategy/ policy/ risk management/ training & capacity building/ reporting & performance	BoP/ Inclusive business	Dodd-Frank Conflict Minerals	Integrated reporting	CSR report advisory
Corporate ecosystem valuation	Carbon disclosure project	Equator Principles	Donor agency programs	Sustainable supply chain governance & management	Integrated assurance	CSR report assurance
Biodiversity risk	Carbon markets	Environmental due diligence	FASTSTART climate financing	Sustainable supply chain risk assessment & monitoring		
Bilateral scheme	Renewable energy					
Disaster recovery	Carbon management					

# *PwCの国際開発関連のネットワーク*

## *International Development Assistance Network*



# Progress Update

2011 Aug

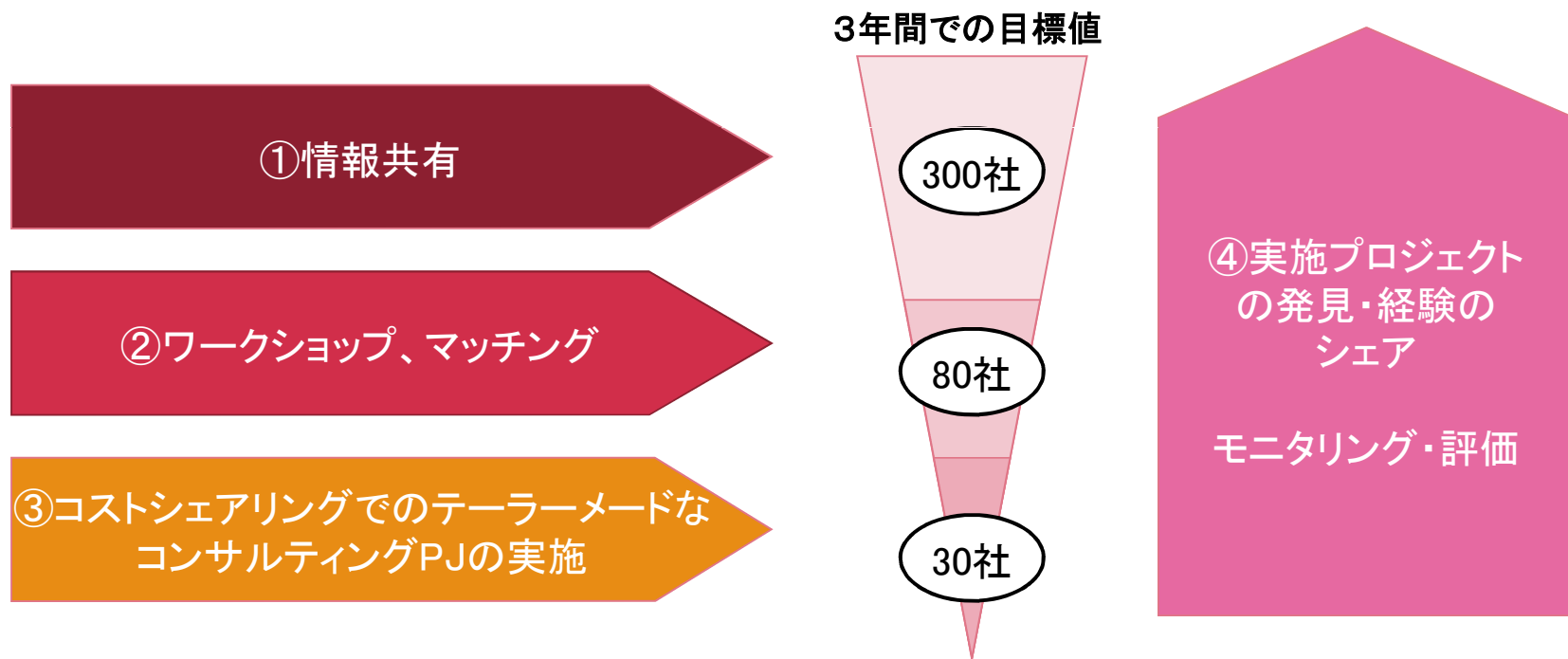
# Business Innovation Facility



## Business Innovation Facility (BIF)の取り組み

- Inclusive ビジネスを行おうとしている企業に対して、3年間で300社に情報提供を行い、80社にワークショップやマッチングを行います。また£3 million(約3.75億円)を資金として、30社にコストシェアリングでのコンサルティングサービスを提供します。そして、実施プロジェクトでの発見・経験をウェブサイトを通じてシェアします。

### BIFのサポート

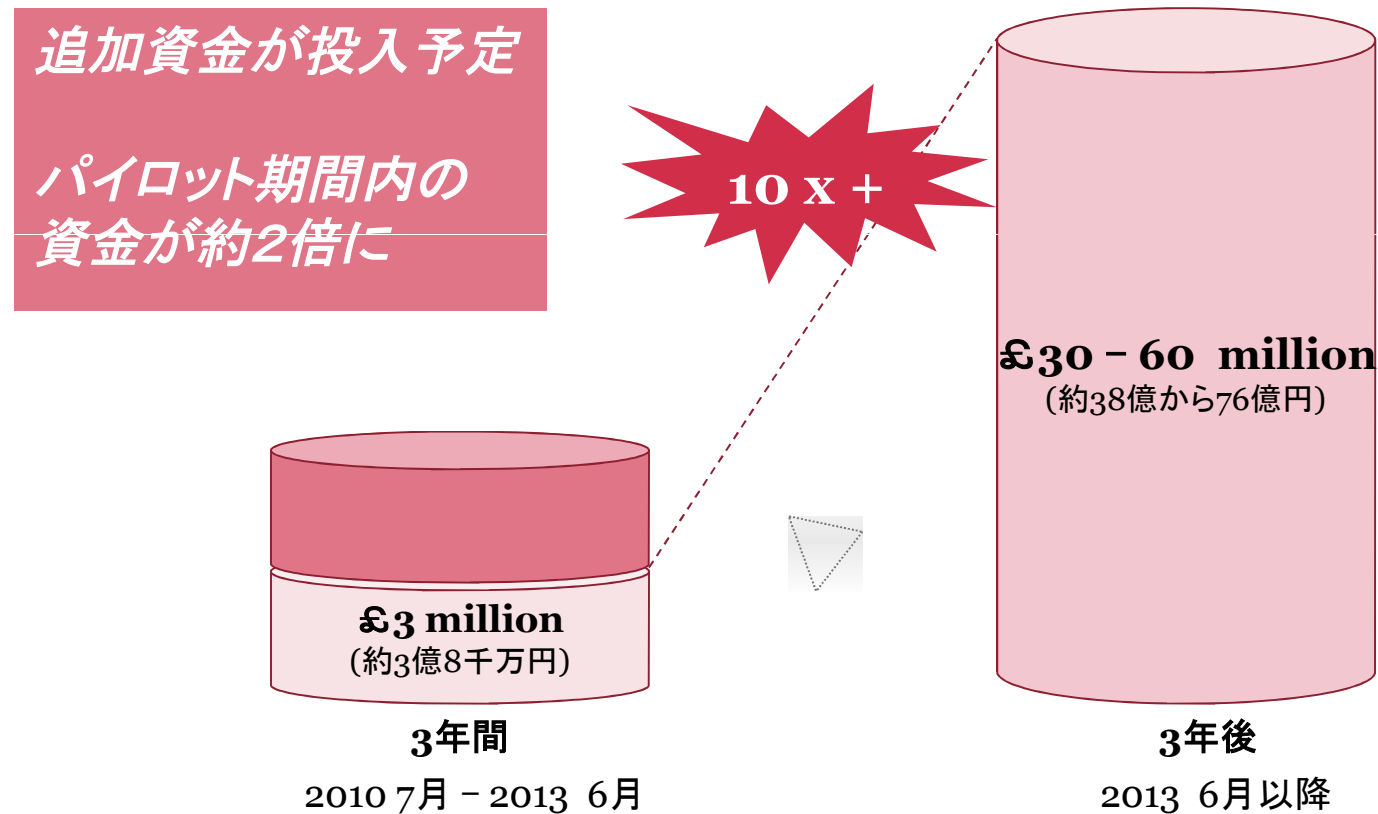


\*1GBP = 125 JPYで計算



## BIFのワークプラン

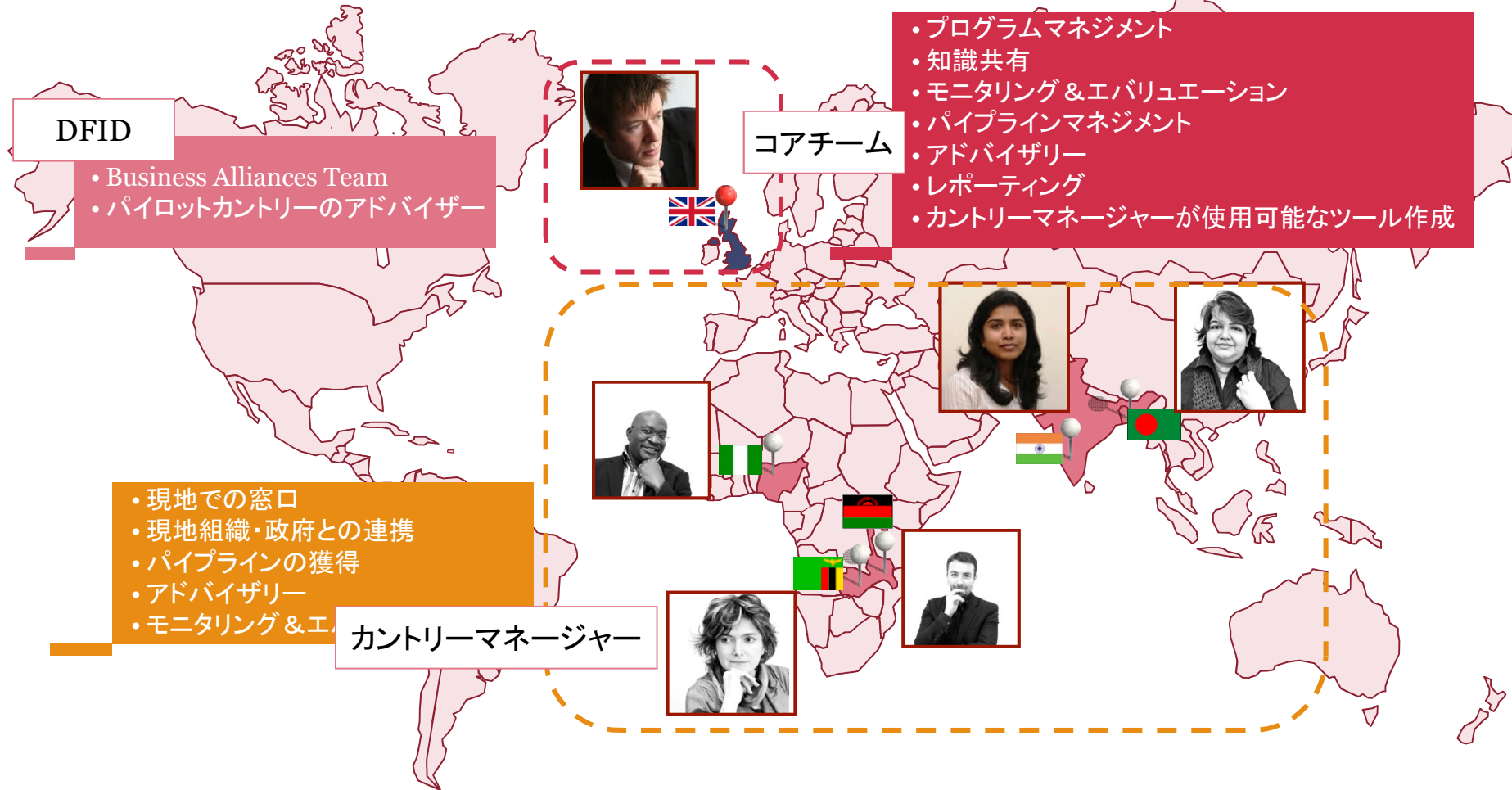
- BIFは2010年7月 - 2013年6月の3年間で、**£3 million**(約3.75億円)を資金として運営しますが、3年後はDFIDだけでなく、他のドナーの協力も得て、**£30 - 60 million** (約38億から76億円)までスケールアップする計画を立てています。



\*1GBP = 125 JPYで計算

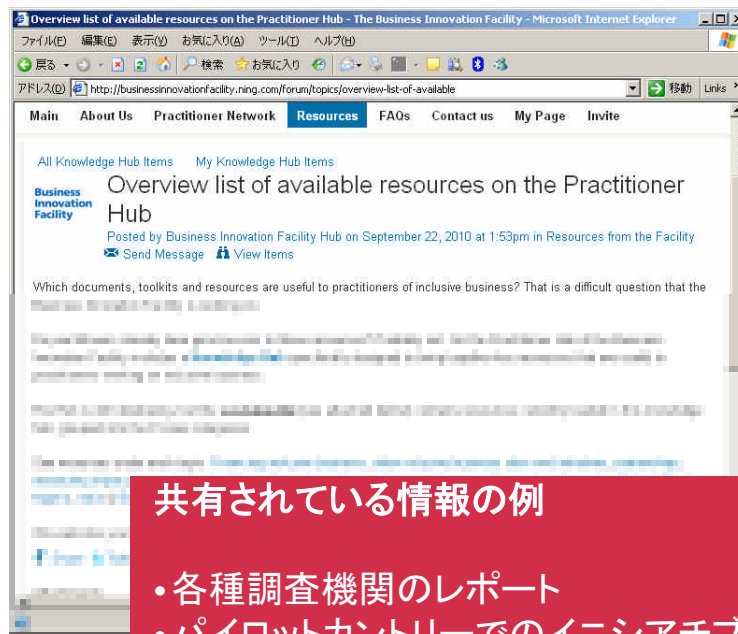
## BIFのコアチームとカントリーマネージャー

- UKにコアチームがあり、パイロットカントリーのインド、バングラデシュ、マラウイ、ザンビア、ナイジェリアの5カ国にカントリーマネージャーが常駐しています。



# Practitioner Hub (ウェブポータル)

- 1500人を超える様々な国のメンバーが登録しているPractitioner Hub(ウェブポータル)は知識共有のプラットフォームとしてだけでなく、ネットワーキングの場としても活用されています。



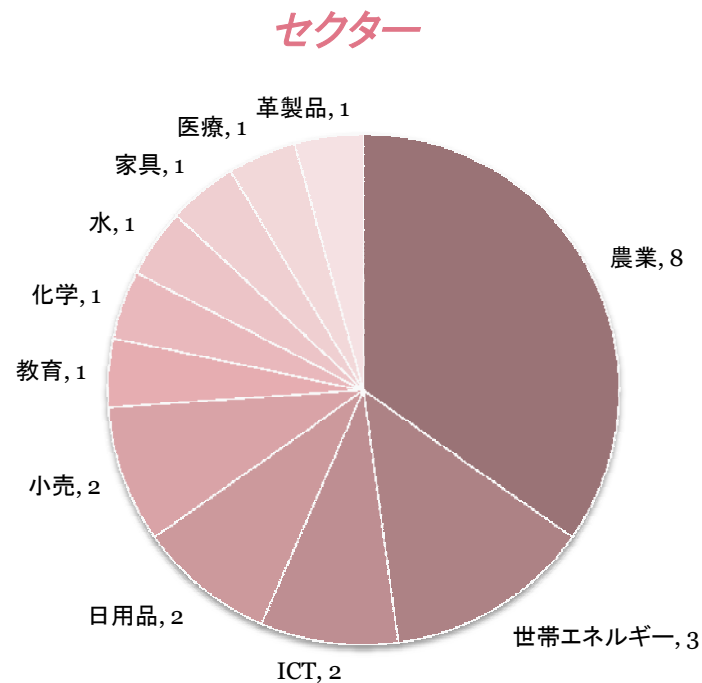
## 共有されている情報の例

- 各種調査機関のレポート
- パイロットカントリーでのイニシアチブリスト
- プロジェクトの経過情報
- Inclusive ビジネスのエキスパートによる最新トレンドのアップデート



## BIFのプロジェクトポートフォリオの概要

- BIFでは既に18のプロジェクトがステアリングコミッティーにて承認されています。



- 現地の中小企業中心

- 8つのプロジェクトはビジネスのスタートアップフェーズ

- 5つのプロジェクトは多国籍企業

- BoP層を顧客として捕らえているプロジェクトが約半分、バリューチェーンパートナーとして捕らえているプロジェクトが残り半分（両方のケースもあり）

- 農業関連プロジェクトが中心

- NGOが現在のプログラムの商業化を目指すケースもある

## プロジェクト概要

- 承認された18のプロジェクトの中で、11のプロジェクトが実行フェーズにあります。

事業実施国名	企業名 (本社所在国)	詳細	セクター
マラウイ	Afri-Nut Twin(イギリス), NASFAM	ピーナツの加工を現地で実施	農業
バングラデシュ	NewCo Care Bangladesh	RSP (The Rural Sales Program)を通じて 社会企業家の育成	小売
ザンビア	I-School Africonnect (ザンビア)	インターネット接続とE-Learningを学校へ 提供	教育 ICT
ナイジェリア	LPG Cylinder Initiative Oando(ナイジェリア)	貧困層向けのLPG燃料の提供	世帯 エネルギー
ナイジェリア	AACE Foods (ナイジェリア)	零細農家から直接調達した農作物の加工、 流通、販売	日用品 農業
インド	mKRISHI Tata Consultancy Service (インド)	零細農民へ農業に関する様々な情報を提 供するプラットフォームの提供	ICT 農業
マラウイ	Micro Ventures	零細農家と食品加工会社、流通業者、小売 を結ぶ	農業
ザンビア	Sylva Foods (ザンビア)	零細農家の農作物を安定して供給するとと もに、加工品として販売する。	農業
ナイジェリア	Furniture Village (ナイジェリア)	ナイジェリアでの家具の製造・販売	家具
バングラデシュ	Agora Rahimafrooz Superstores (バングラ)	農家に対してのアドバイザーサービスを 通じて、上昇する食料需要を満たす	小売

## 一年間の運営を経て

- BIFの一年間の運営を経て、プロジェクトに対するBIFの有効性は見えてきているのに対し、BoP層へのインパクトは長期的で、継続的なモニタリングが必要といえる。

### 見えてきたもの

- BIFスタッフによるサポートの追加性は強い。(強すぎることも)
- 経済的な事業の継続性が大きなチャレンジ
- ビジネスモデルや事業組織などに関する内部的リスクが外部的リスクよりも大きいケースが多い
- 事業の実現可能性を高めることがBIFが大きく貢献できるエリア

### また見えてこないこと

- BoP層へのダイレクト、インダイレクトなインパクト
- スケールアップの可能性

# ***SIDA IAP*との連携**

---

## *Innovation Against Poverty (IAP)の取り組み*

- SIDA (Swedish International Development Agency)によるIAPは貧困削減のために資金とアドバイザーの両面での支援を行っています。補助金は一年間で€200,000支給され、企業が50%負担するマッチングファンドの形式を取っています。

Funding  
entrepreneurs  
for innovative  
business



- 年間€200,000のマッチングファンド
- 資金面とアドバイザーで支援
- 25カ国、157企業が第一回目に応募
- プロジェクト対象国の限定なし(発展途上国に限る)
- 企業国籍の限定なし
- PwC がプログラムマネジメントを実施
- BIFとの連携



## IAP プロジェクト概要 (1/2)

- € 20,000を上限にアフリカを中心とした12のプロジェクトが承認されました。

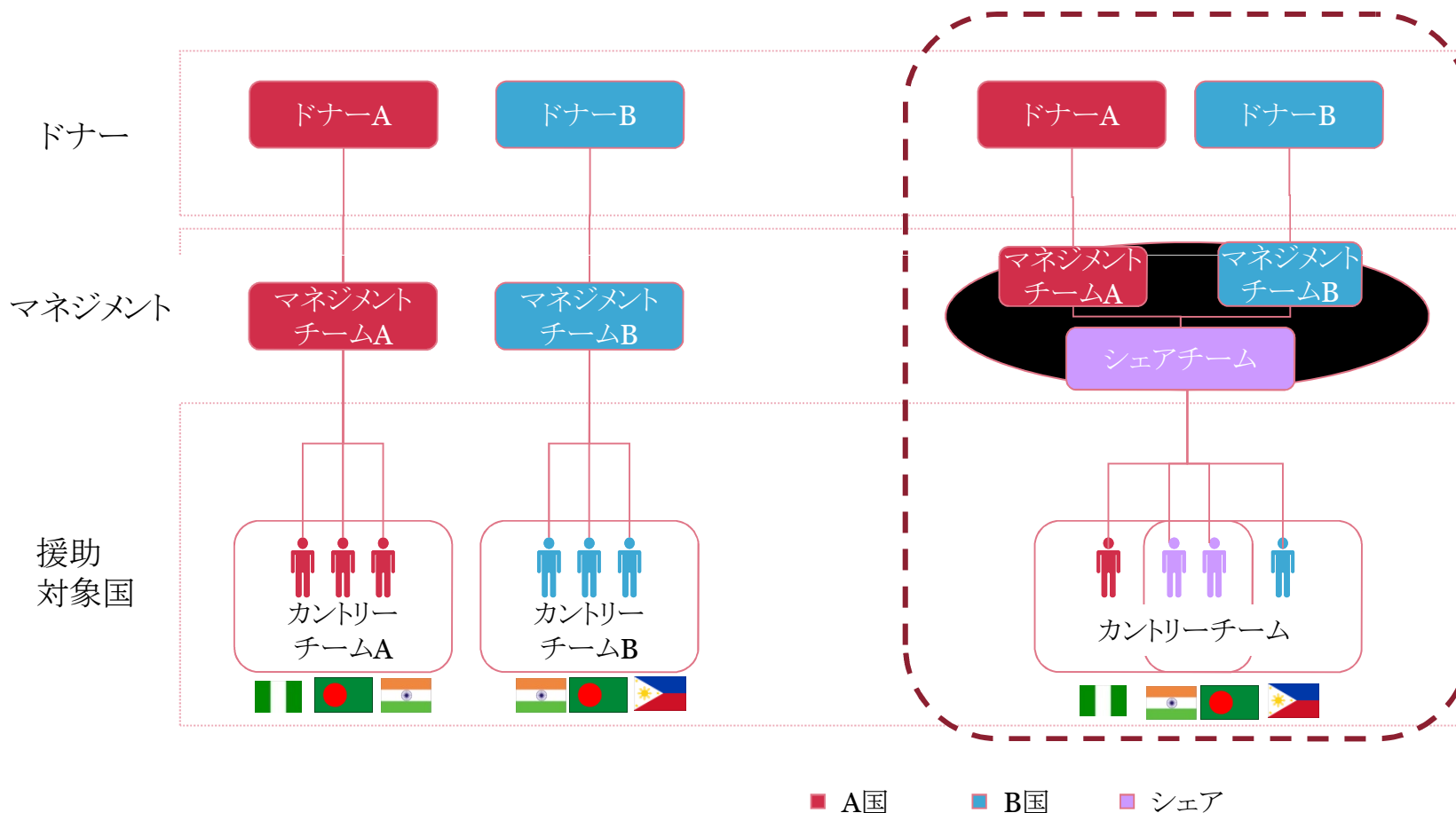
事業実施国名	企業名 (本社所在国)	詳細	セクター
ガーナ	Ignitia (スウェーデン)	農民への天気予報の提供	農業
ケニア	MAKIT (デンマーク)	生理用品の提供	保険衛生
タンザニア、 ザンビア	Vagga till Vagga (スウェーデン)	薪、炭の代わりになるバイオマス廃棄物ペレットを提供	エネルギー
ザンビア	GreenLaiti (ザンビア)	環境にやさしいパラフィン系の燃料の提供	エネルギー
タンザニア	Calimera (Solokraft) (スウェーデン)	農村への安全な水をマイクロビジネスコンセプトによる提供	水
ブータン、インド、インド ネシア、スリランカ	Lotus Foods (アメリカ)	零細農民を巻き込んだビジネス	農業
ブルキナファソ、ブルンジ、インド	Greenway Ecodevelopment (インド)	料理中に放出される熱を利用した発電が可能な料理用ストーブの提供	エネルギー
ザンビア	Imagine Rural Development Initiative (ザンビア)	葉を使った製品の提供	農業
ウガンダ	Pamoja Cleantech (スウェーデン)	バイオマスプラント	エネルギー

## IAP プロジェクト概要 (2/2)

事業実施国名	企業名 (本社所在国)	詳細	セクター
ザンビア	HiNation (スウェーデン)	農村部の人に太陽光を使った携帯電話の充電とライトの提供を行うための事前調査	エネルギー
モザンビーク	Farm Business (イギリス)	畜産農家に対するアドバイザー	農業
多くの南半球の国々	See My Tree (スウェーデン)	カーボンクレジット関連事業	金融

## ドナー間協力によるプラットフォームのシェア

- ドナー間で共有可能なリソースを共有することで、少ない間接費用で多くのサポートを実施することができます。また、援助対象国で窓口が一本化することで利用者によりわかりやすいサポートを行うことができます。



## 既に始まっているドナー間のプラットフォームの共有

- BIFとIAPは国際レベルでも、国レベルでもプラットフォームの共有化を行うことで、リソースの有効活用を行っています。

### 国際レベル

#### •Practitioner Hub (ウェブポータル)の共有

- 知識共有
- リサーチ内容共有
- ウェブポータル運営資金の負担



### 国レベル

- 現地オフィスのスタッフの共有
- プログラムの説明会の共同開催



国・ドナーの壁を越えた協力は既に始まっています。  
今後もこのような協力関係に基づく、様々なリソースの共有化を実施予定です。

# 日本との関連性

---

## 日本の組織もBIF / IAPを利用可能

- BIFとIAPは支援対象組織を限定していないため、日本の組織も様々な形でプログラムを利用可能です。

### 企業

- プログラムへの応募（日本のプログラムよりもビジネス実行段階に近く、よりBoP層へのインパクトを明確化する必要がある）
- 現地提携企業・現地法人からプログラムへの応募

### NGO

- 既の実施している新興国でのプログラムを別組織を立ち上げて商業化し、スケールアップによる開発インパクトの向上を狙う。
- 連携している現地企業と組んで、プログラムに応募する。

### ドナー 政府

- カントリーオフィスとの情報交換
- Practitioner Hub上での情報共有

# *Making things happen*

## **Business Innovation Facility**

<http://businessinnovationfacility.ning.com/>



*PricewaterhouseCoopers  
Sustainability  
International Development  
Ryosuke Kimura  
+81 80 3733 3412  
ryosuke.kimura@jp.pwc.com*

This publication has been prepared for general guidance on matters of interest only, and does not constitute professional advice. You should not act upon the information contained in this publication without obtaining specific professional advice. No representation or warranty (express or implied) is given as to the accuracy or completeness of the information contained in this publication, and, to the extent permitted by law, PricewaterhouseCoopers Aarata, PricewaterhouseCoopers Co., Ltd., its members, employees and agents do not accept or assume any liability, responsibility or duty of care for any consequences of you or anyone else acting, or refraining to act, in reliance on the information contained in this publication or for any decision based on it.

© 2011 PricewaterhouseCoopers Aarata, PricewaterhouseCoopers Co., Ltd. All rights reserved. In this document, "PwC" refers to PricewaterhouseCoopers Aarata, PricewaterhouseCoopers Co., Ltd., which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity.

